# Quel lien entre pénuries de main d'œuvre et chômage en France et en Europe ?

Alexis Montaut

Séminaire Ires-OFCE, 6 mars 2020

Insee

Mesurer pour comprendre

# Plan



1- Les pénuries de main d'œuvre

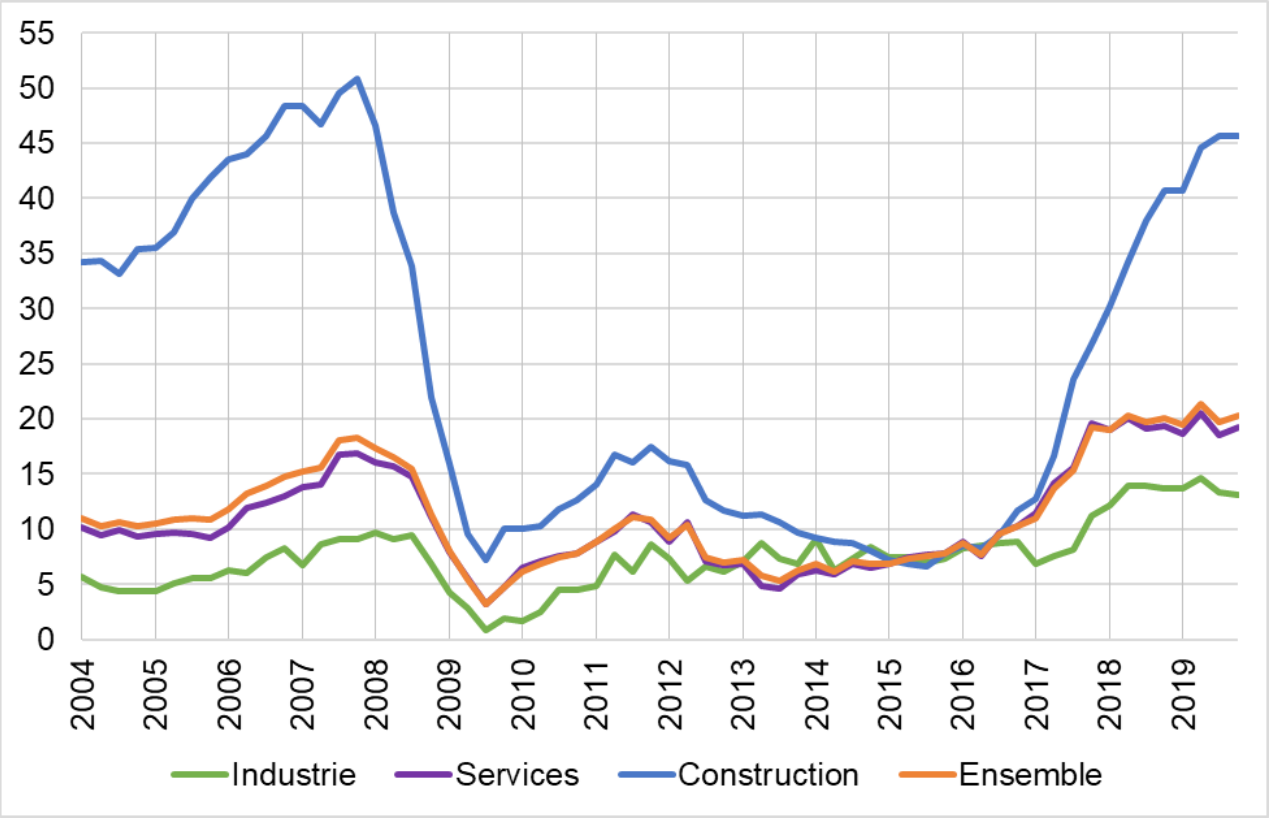
2- Le lien entre ces pénuries et le taux de chômage, en France et chez nos principaux voisins européens

3- Conclusions que l'on peut en tirer sur le fonctionnement du marché du travail

# Les pénuries de main d'œuvre à un point haut en 2019



**Pénurie de main d'œuvre** = entreprises qui se déclarent limitées dans leur activité en raison d'un manque de main d'œuvre




Au T4 2019, 20 % des entreprises signalent des pénuries, contre 10 % fin 2016

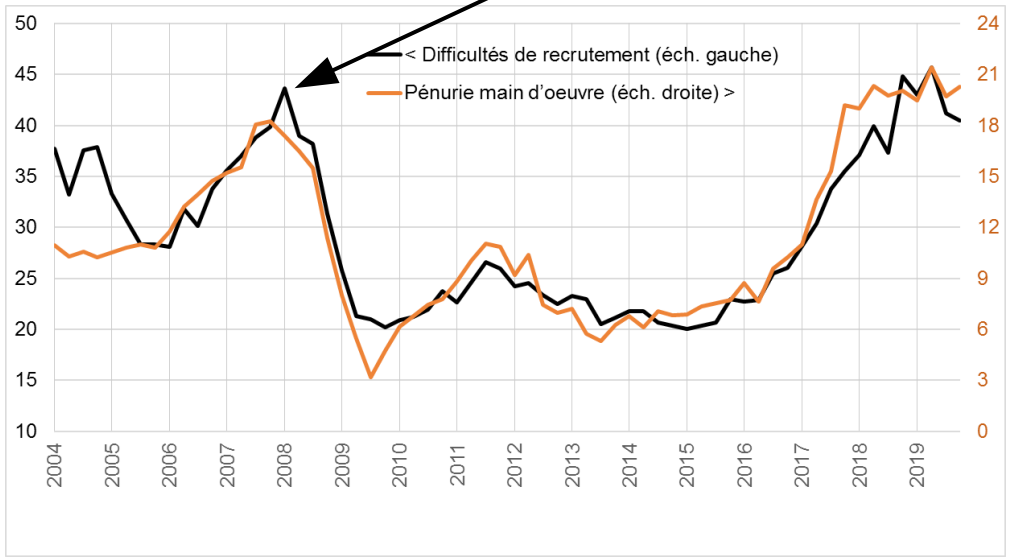
Tous les secteurs concernés

*Source : enquêtes de conjoncture, Insee*

# Des indicateurs alternatifs aux pénuries de main d'œuvre

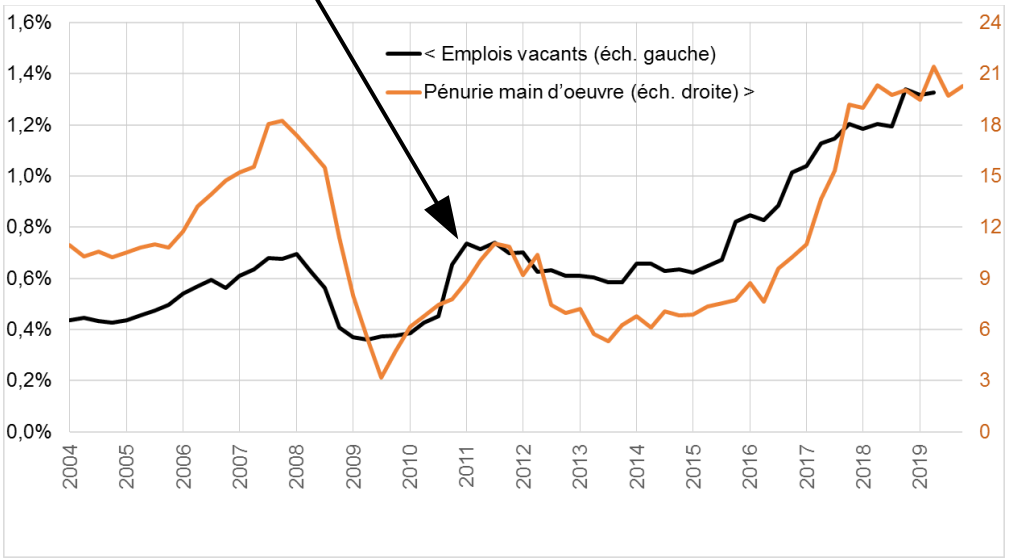


## Les **difficultés de recrutement**




*Source : enquêtes de conjoncture, Insee*

## ou les **emplois vacants**



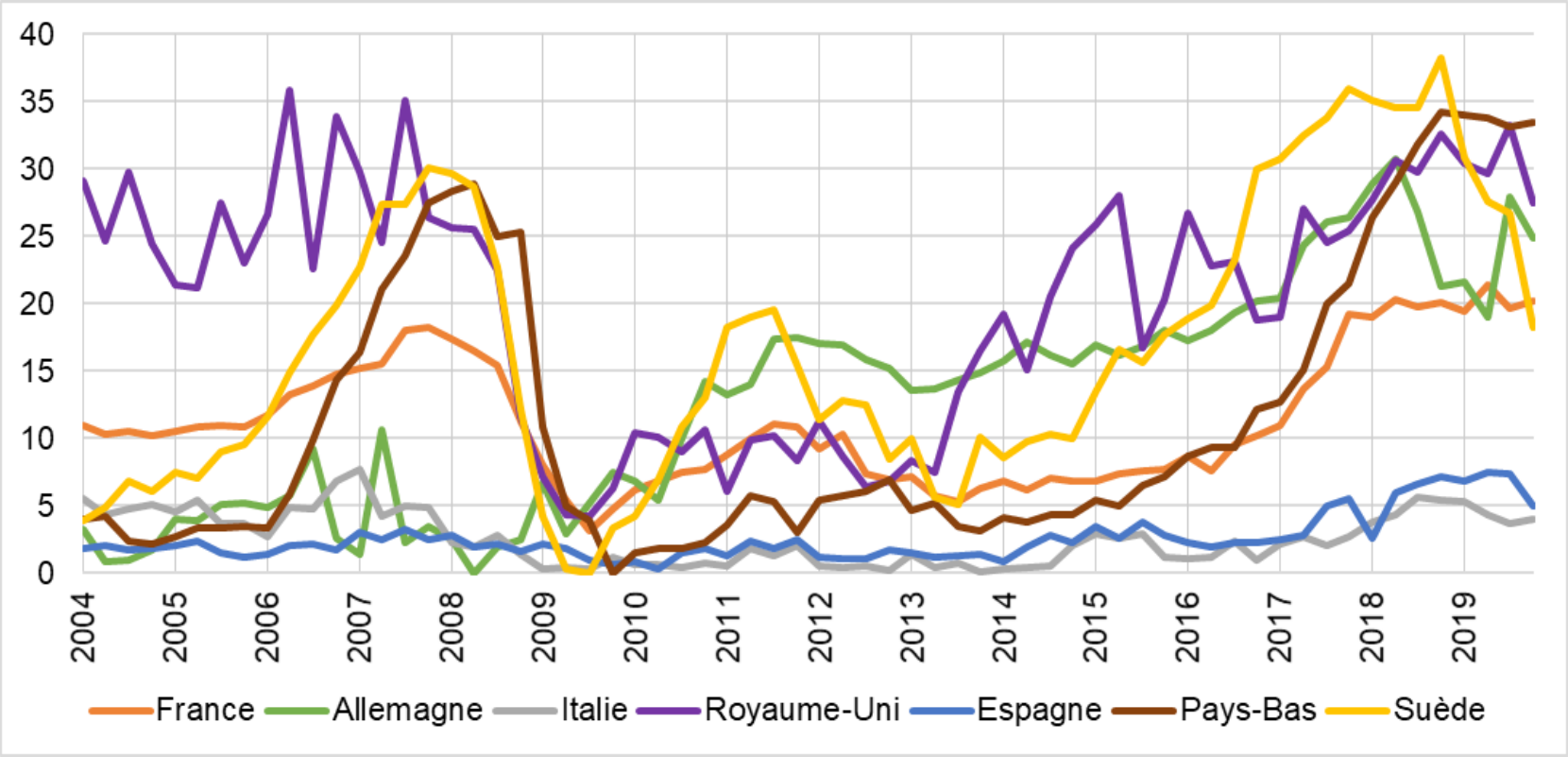

*Source : enquêtes ACEMO, Dares*

## Des indicateurs **proches en évolutions**

# La France n'est pas un cas isolé



Des points hauts atteints aussi dans les autres principaux pays européens
Des niveaux en pratique pas forcément comparables (Italie, Espagne !)

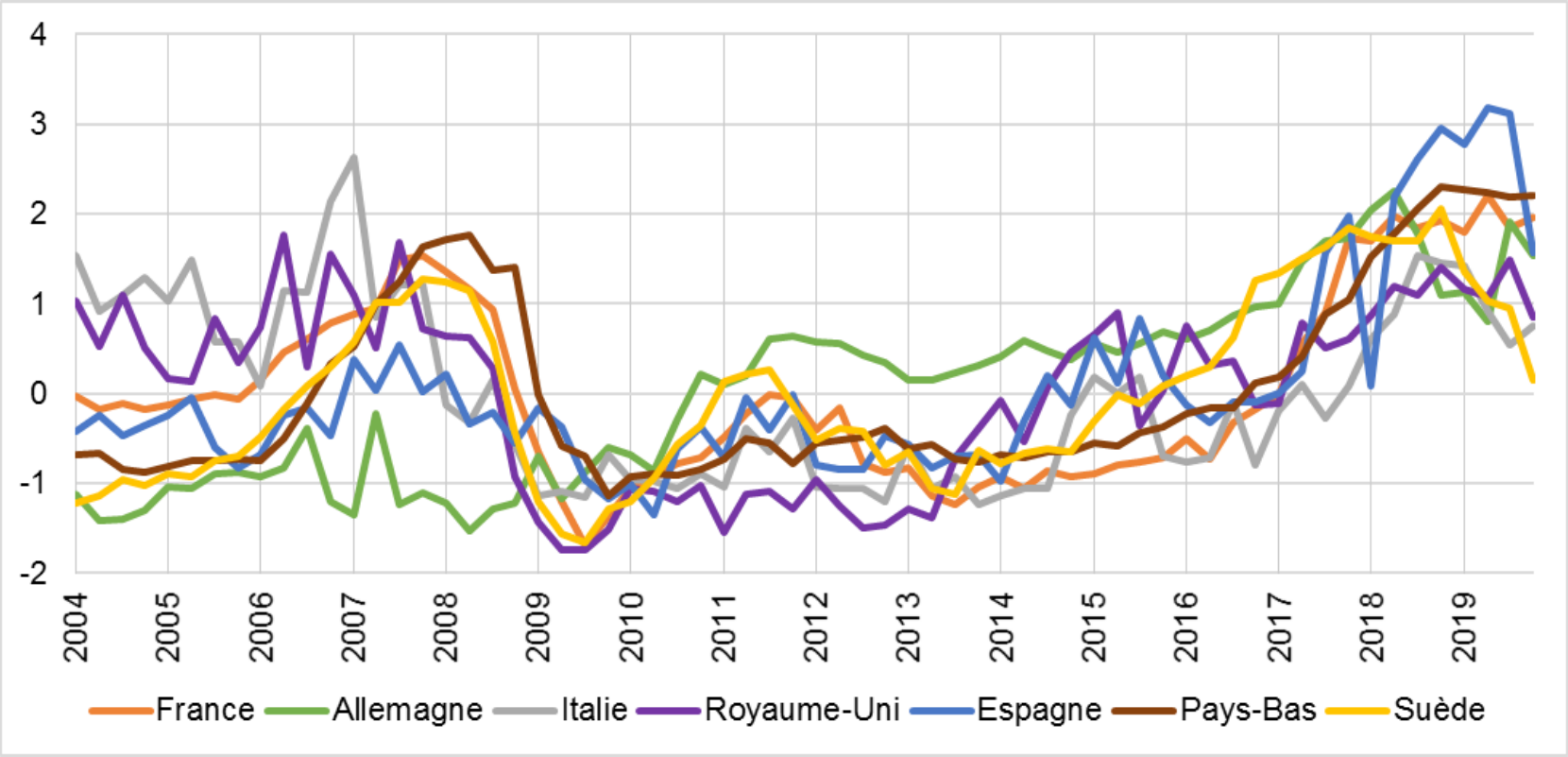



*Source : Eurostat*

# La France n'est pas un cas isolé



→ pénuries de main d'œuvre centrées et réduites




*Source : Eurostat*

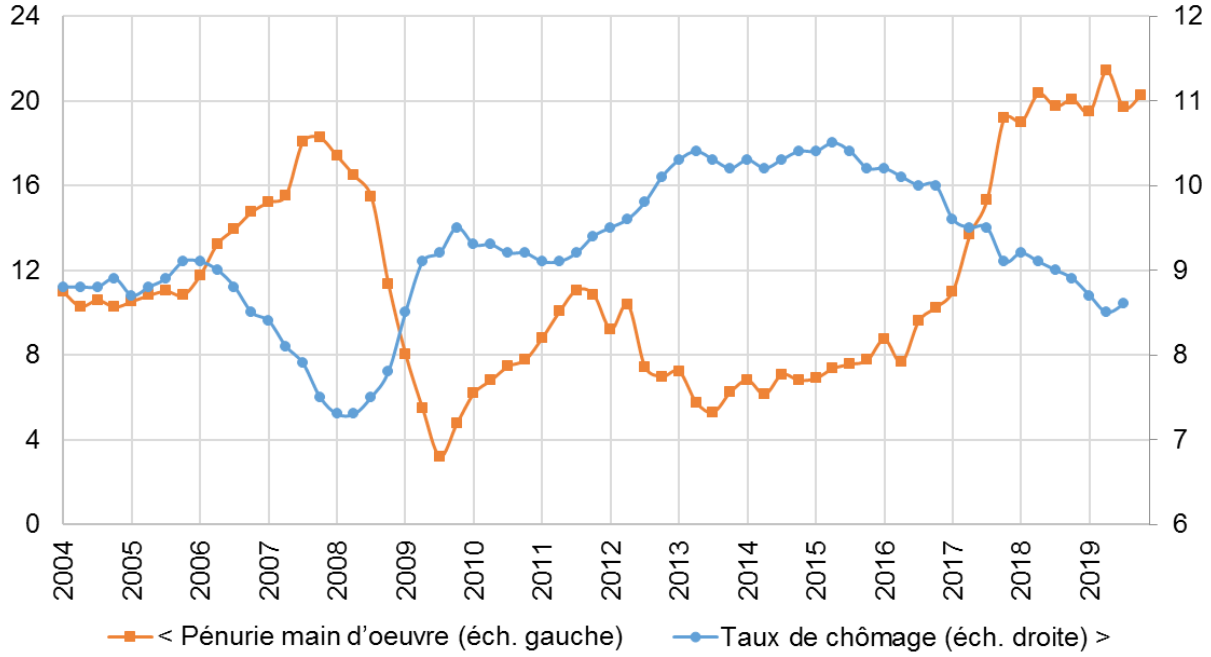
# Pénuries, chômage : 2 mesures de tensions sur le marché du travail



**Pénuries** de main d'œuvre : la demande de travail (des entreprises) qui n'a pas trouvé preneur du côté de l'offre (population active)

**Chômage** : l'offre qui n'a pas trouvé preneur du côté de la demande

→ Des évolutions proches, mais **opposées (« miroir »)**

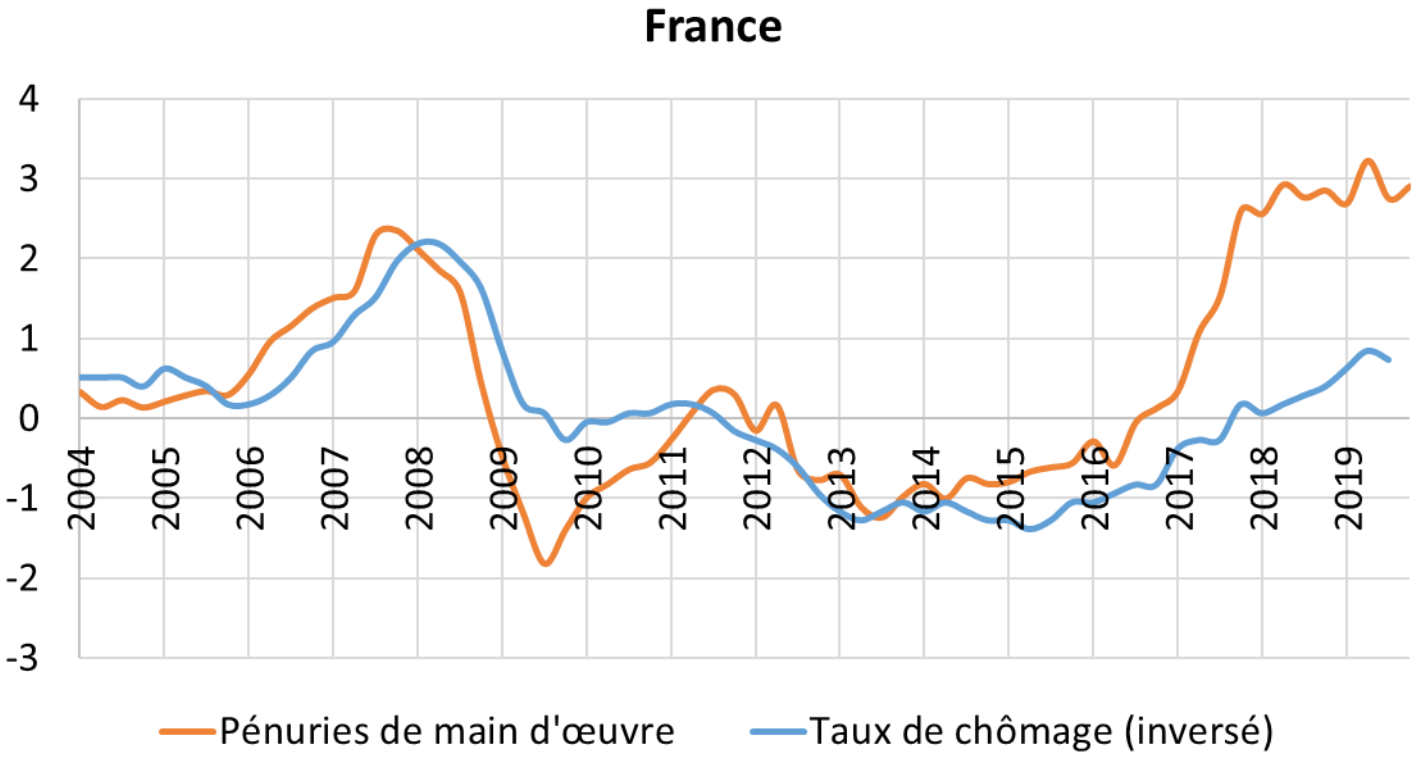


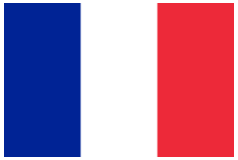

*Source : enquêtes de conjoncture, enquête emploi en continu, Insee*

# Un lien (miroir) pénuries/chômage dans la plupart des pays



« Pénuries de main d'œuvre » et « – taux de chômage » centrés et réduits



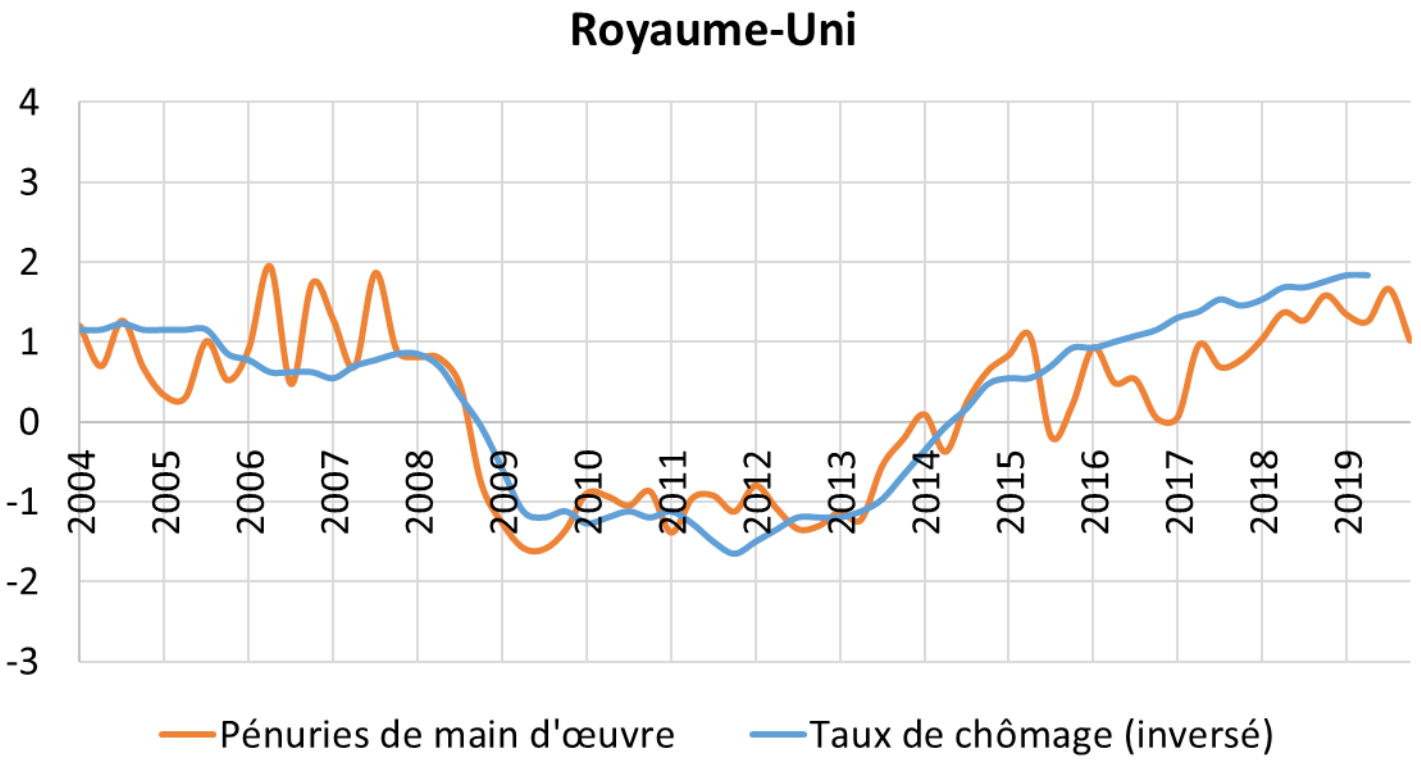



*Source : Eurostat*

# Un lien (miroir) pénuries/chômage dans la plupart des pays



« Pénuries de main d'œuvre » et « – taux de chômage » centrés et réduits

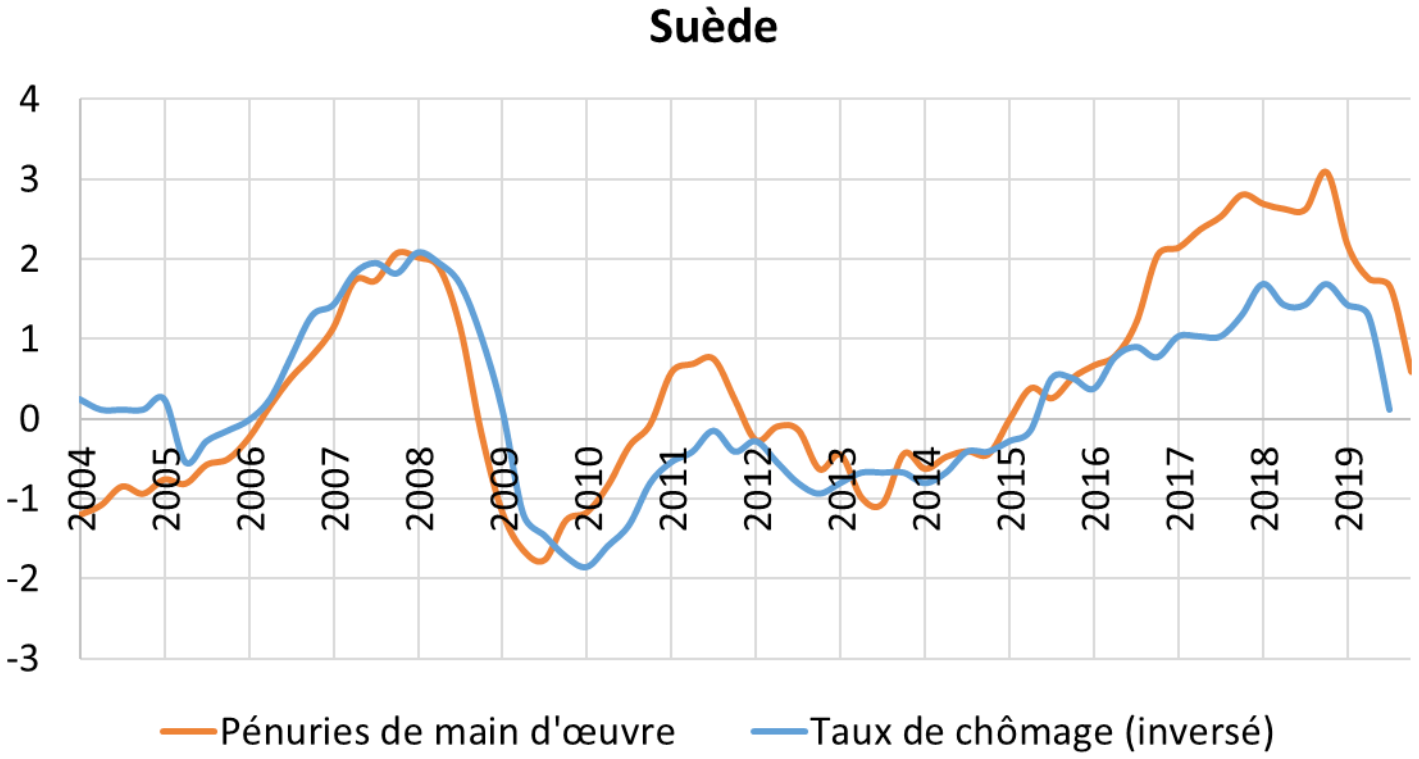


*Source : Eurostat*

# Un lien (miroir) pénuries/chômage dans la plupart des pays



« Pénuries de main d'œuvre » et « – taux de chômage » centrés et réduits

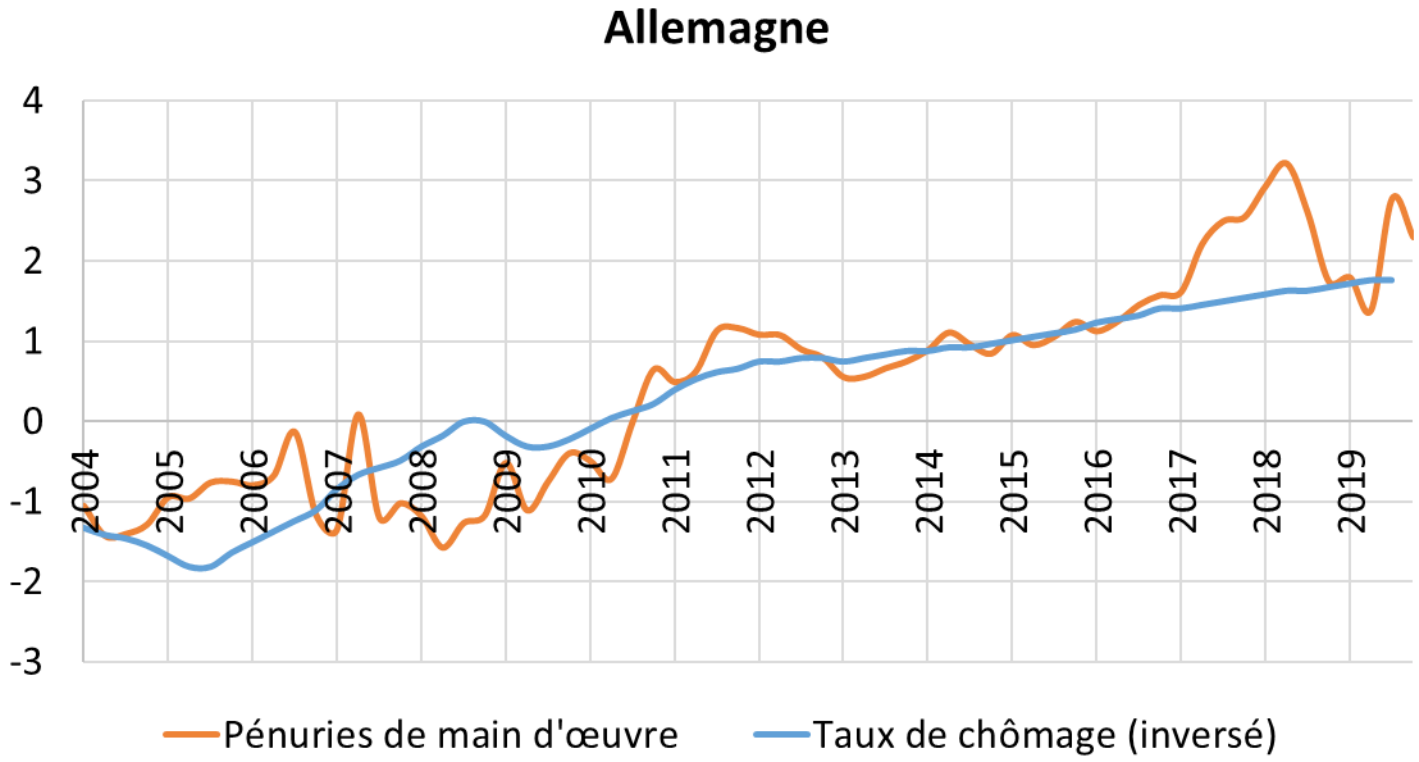


*Source : Eurostat*

# Un lien (miroir) pénuries/chômage dans la plupart des pays



« Pénuries de main d'œuvre » et « – taux de chômage » centrés et réduits

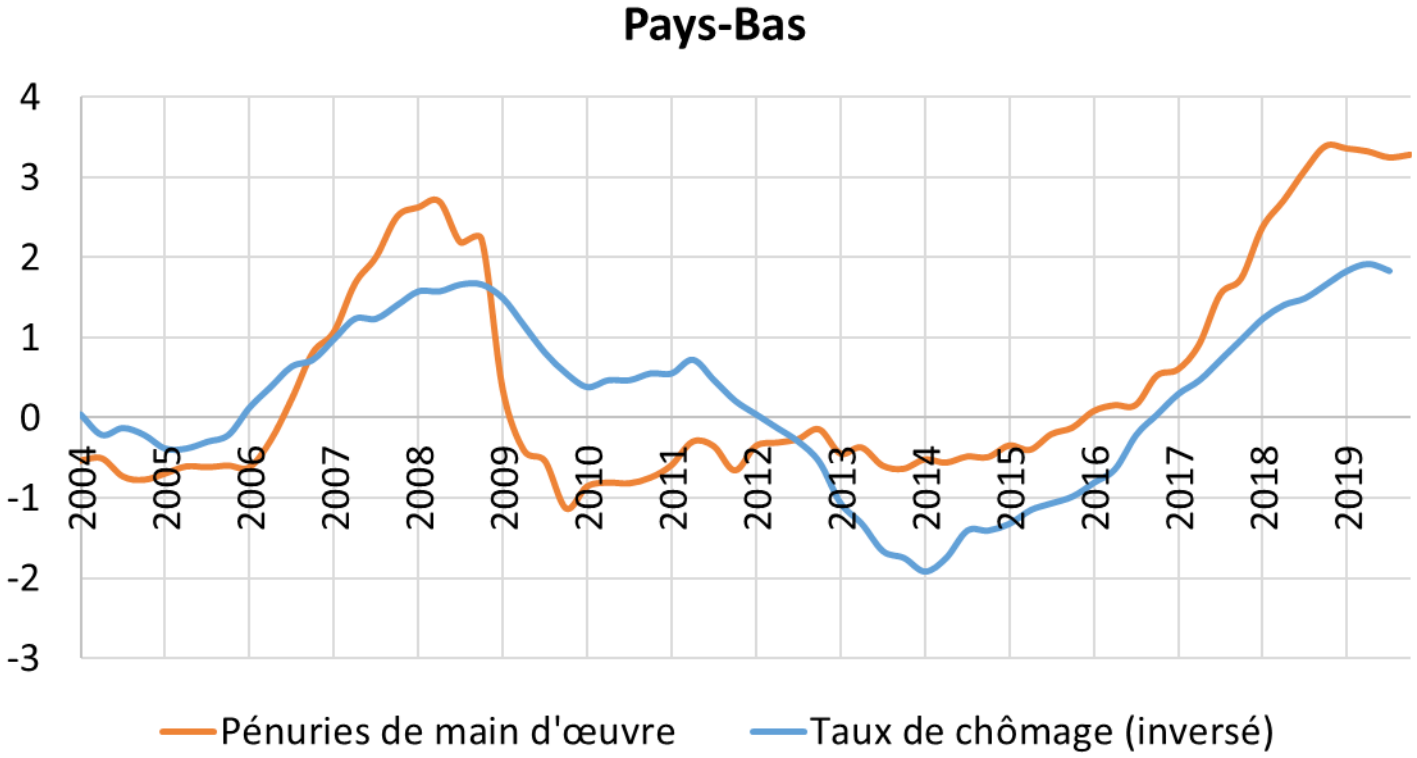


*Source : Eurostat*

# Un lien (miroir) pénuries/chômage dans la plupart des pays



« Pénuries de main d'œuvre » et « – taux de chômage » centrés et réduits

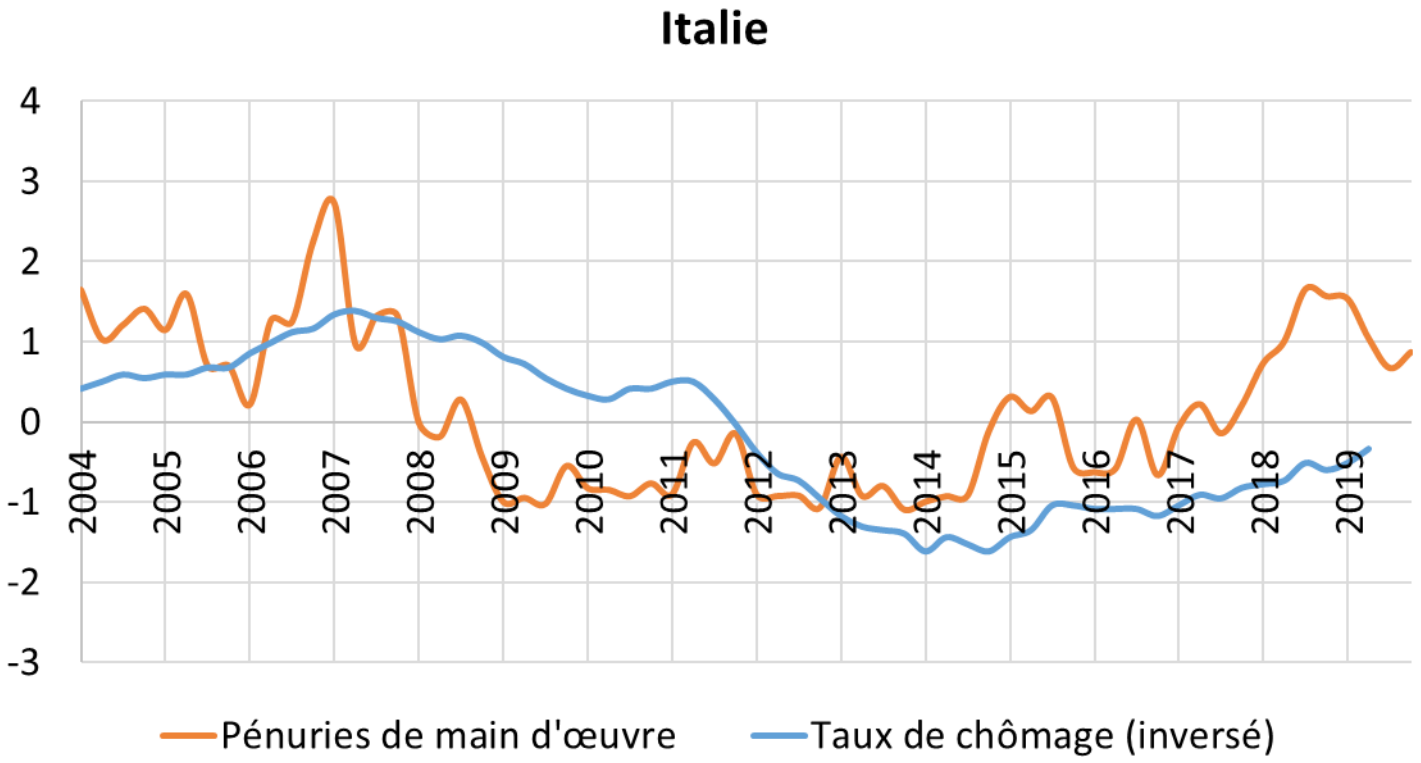


*Source : Eurostat*

# Sauf en Italie et Espagne



« Pénuries de main d'œuvre » et « – taux de chômage » centrés et réduits

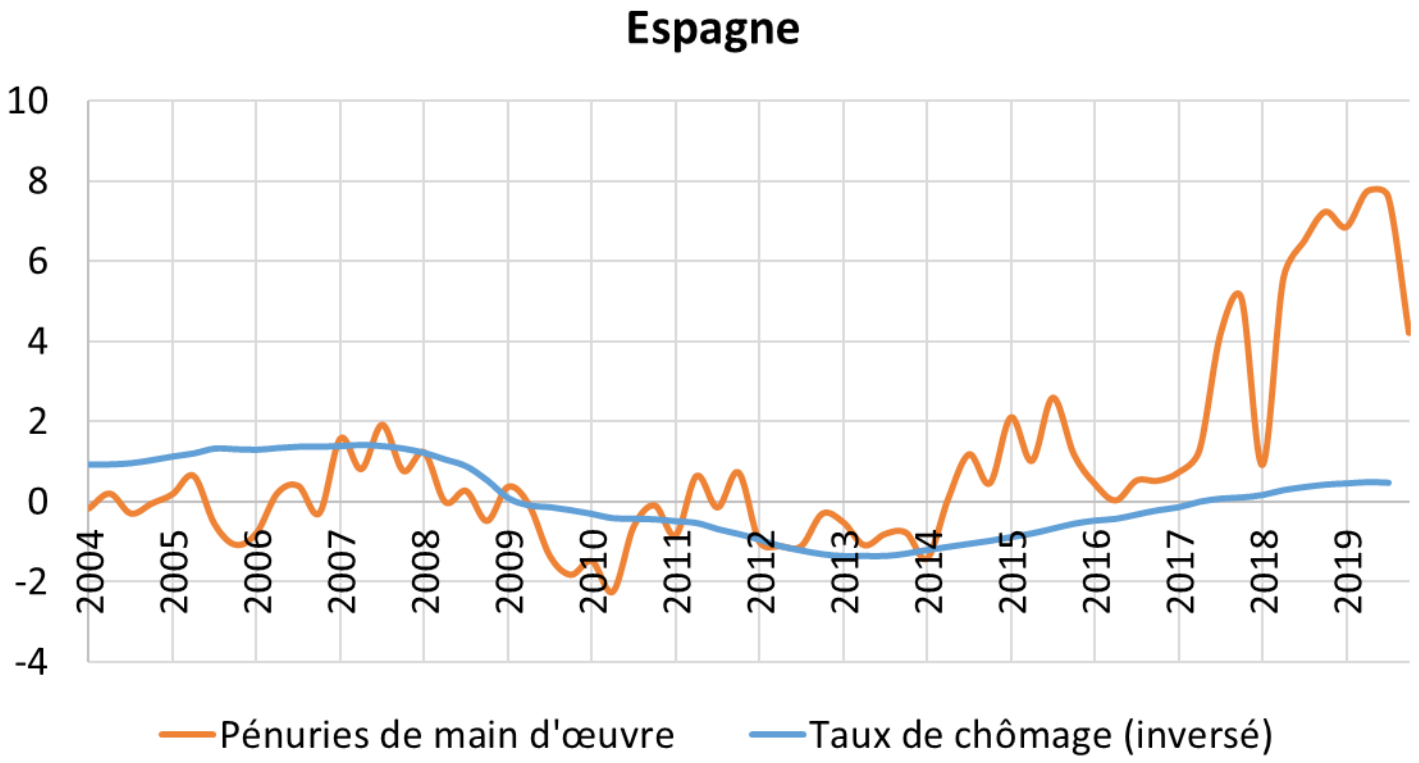


*Source : Eurostat*

# Sauf en Italie et Espagne



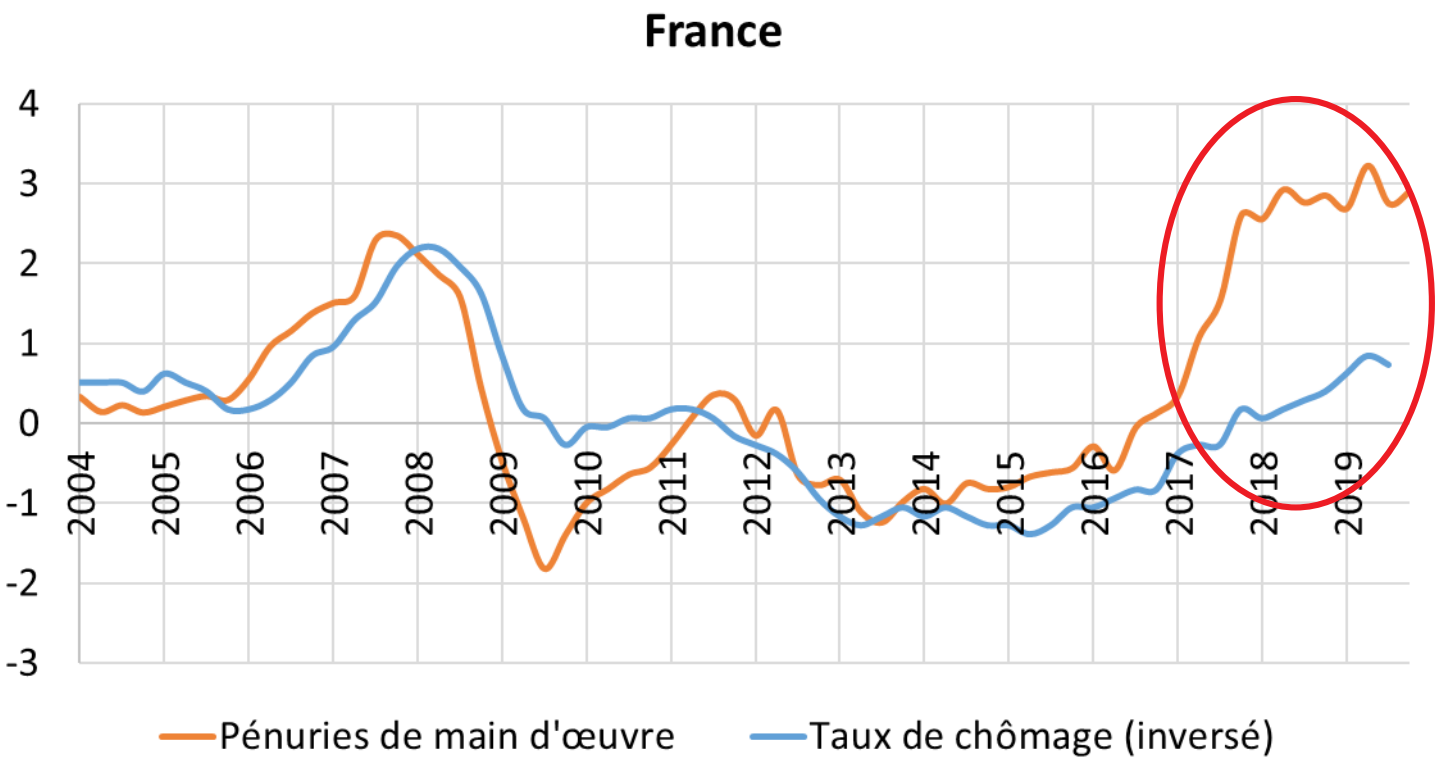
« Pénuries de main d'œuvre » et « – taux de chômage » centrés et réduits

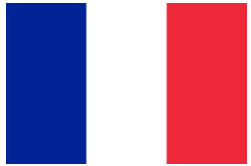


*Source : Eurostat*

# France : l'écart qui semble le plus important



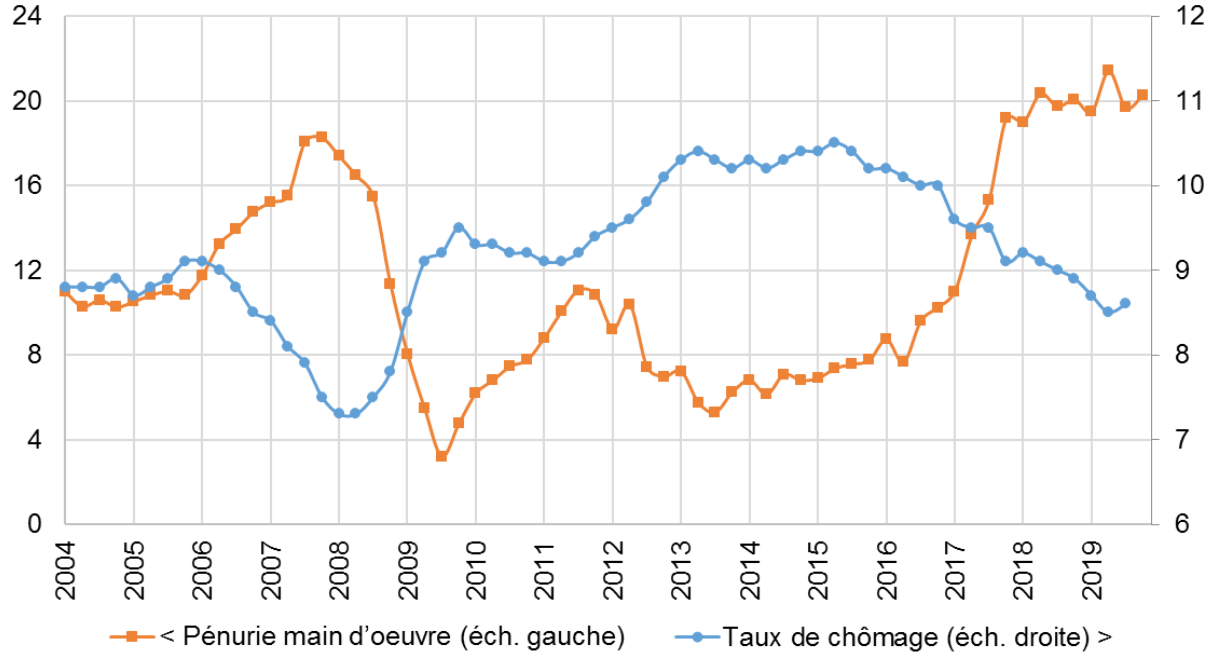


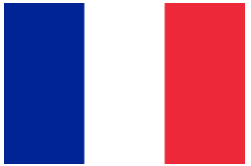



*Source : Eurostat*

Mesurer le lien entre les pénuries et le taux de chômage

→ Dans la plupart des pays, **une hausse de 1 pt du taux de chômage** s'accompagne en moyenne d'**une baisse de 5 pts de la part d'entreprises déclarant des pénuries de main d'œuvre**



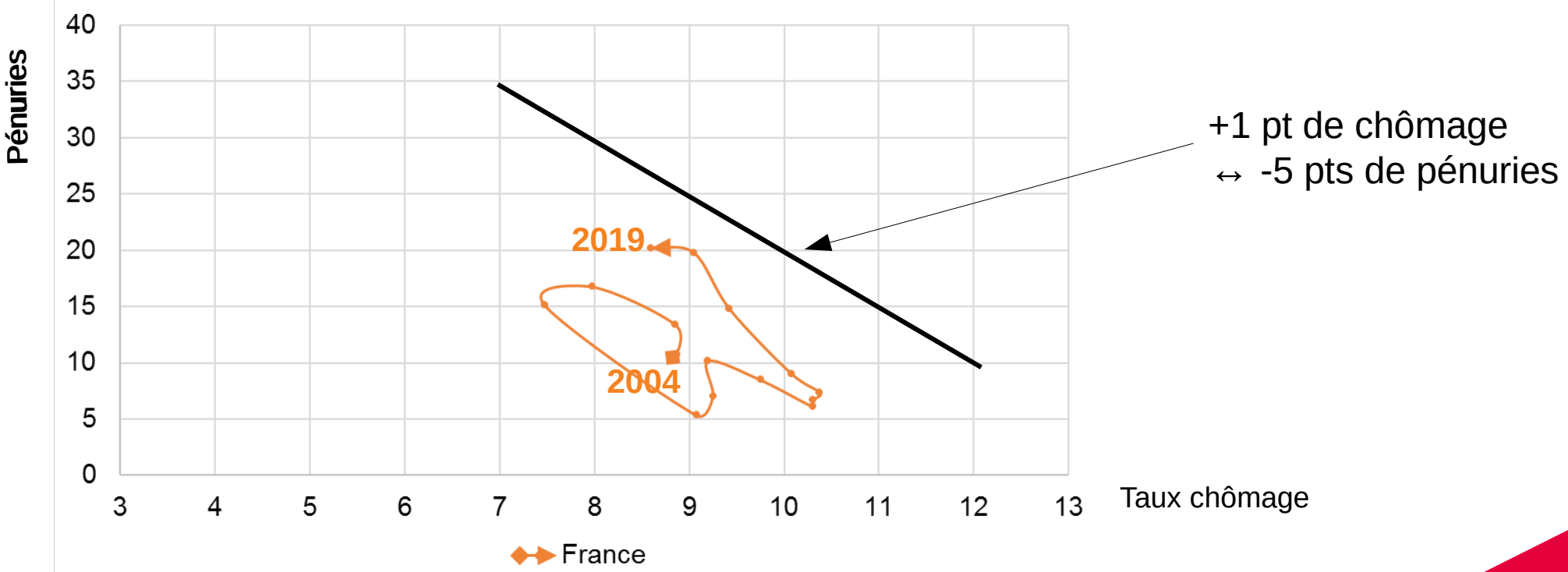
# Un changement de régime ?



Tx chômage en abscisse et % pénuries en ordonnées → **trajectoire** du pays

Diagonale : fluctuations conjoncturelles

Proche de l'origine : marché du travail + efficace (chômage et pénuries + faibles)



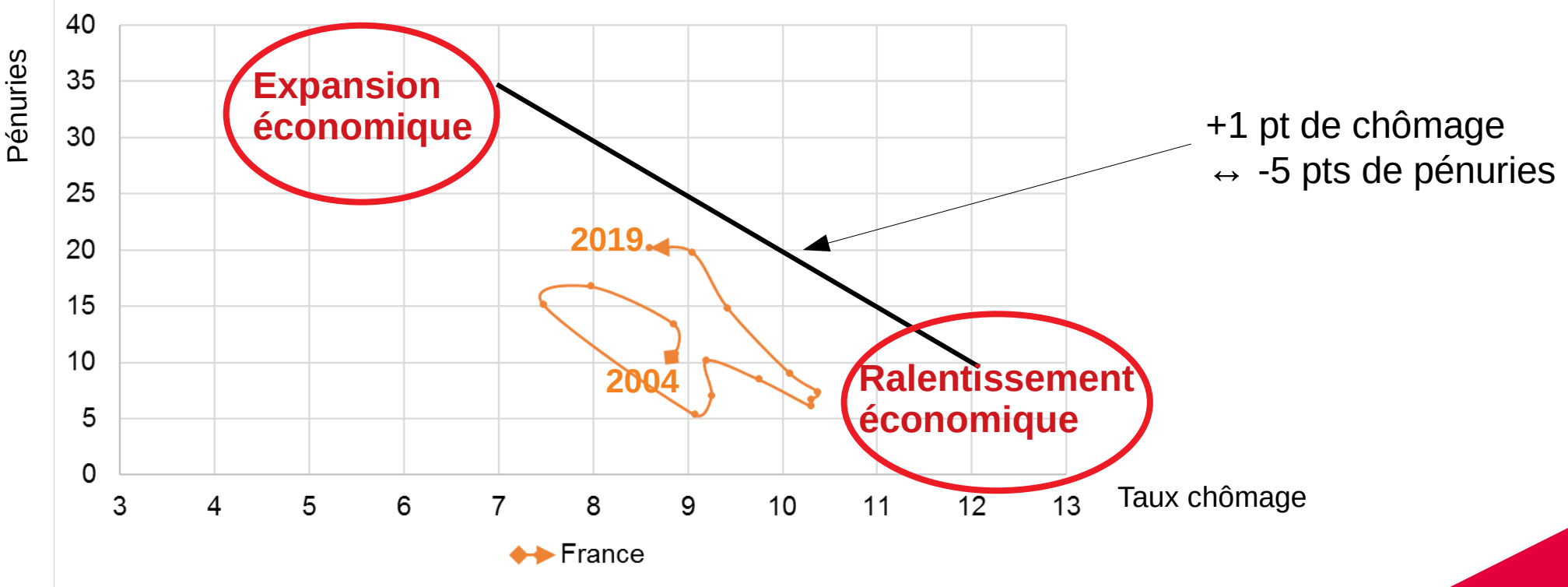
# Un changement de régime ?



Tx chômage en abscisse et % pénuries en ordonnées → trajectoire du pays

**Diagonale** : fluctuations conjoncturelles

Proche de l'origine : marché du travail + efficace (chômage et pénuries + faibles)



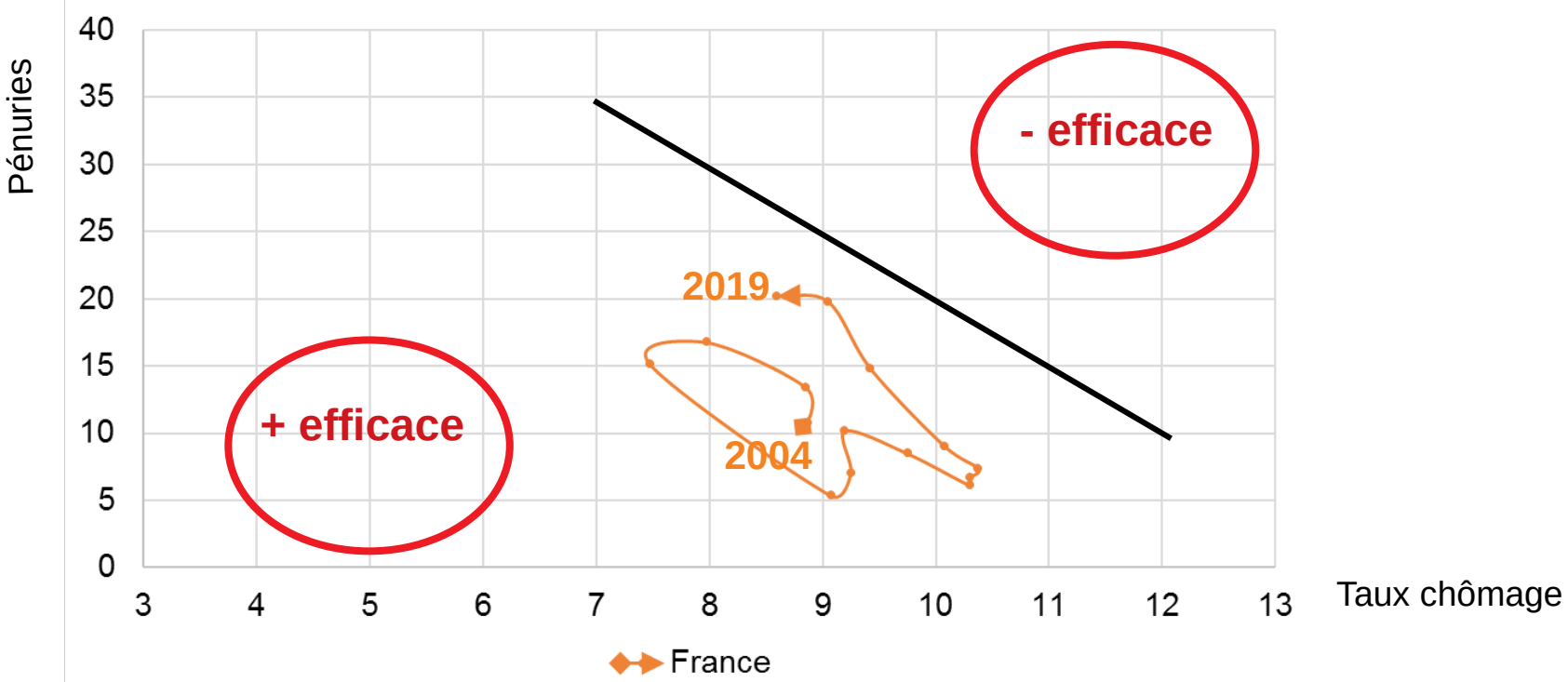
# Un changement de régime ?



Tx chômage en abscisse et % pénuries en ordonnées → trajectoire du pays

Diagonale : fluctuations conjoncturelles

**Proche de l'origine** : marché du travail + efficace (chômage et pénuries + faibles)



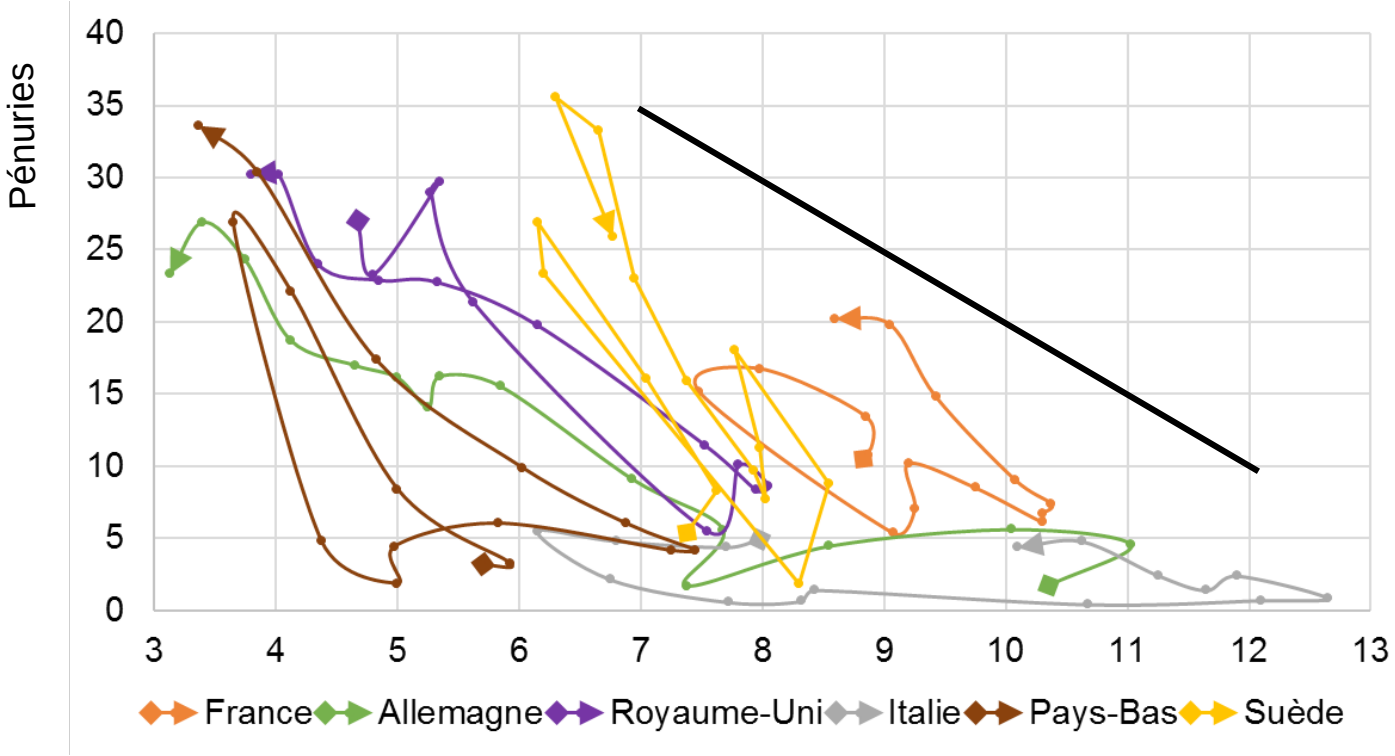
# Un changement de régime ?



**R-Uni**, **Suède**, **Pays-Bas** : mouvements le long de la diagonale (cycles conjoncturels)

**Allemagne** : amélioration structurelle entre 2004 et 2009

**France** : dégradation de l'efficacité du marché du travail ?




*Rappel : niveaux de pénuries par pays pas forcément comparables*

# Pour en savoir plus



« Quel lien entre pénuries de main d'œuvre et chômage en France et en Europe ? », Insee, Note de conjoncture de décembre 2019

« Les difficultés de recrutement aident-elles à mieux comprendre l'évolution récente des salaires en France ? », Insee, Note de conjoncture de juin 2019

## Merci pour votre attention

# Pénuries de main d'œuvre – formulation selon les pays



France : modalité « aucun facteur limitant » proposée en dernier
→ plus de chances que les entreprises se reconnaissent dans un des facteurs limitant l'activité

**4. FACTEURS LIMITANT ACTUELLEMENT VOTRE ACTIVITE**

Etes-vous actuellement empêché(e) de développer votre production comme vous le souhaiteriez en raison :

a. d'une demande insuffisante ? ☐

b. de l'insuffisance d'un personnel que vous avez des difficultés à accroître ? ☐

c. d'une insuffisance de votre équipement ou de votre matériel ? ☐

d. de contraintes financières ? ☐

e. d'autres facteurs (précisez) ? ☐

f. sans objet (vous êtes déjà actuellement en mesure de développer votre activité comme vous le souhaitez) ☐

# Pénuries de main d'œuvre – formulation selon les pays



Royaume-Uni : modalité « aucun facteur limitant » proposée en dernier, ici aussi

**7 What factors are currently limiting your business?** (please tick all appropriate boxes)

- ☐ Insufficient demand
- ☐ Shortage of labour (including managerial/supervisory staff)
- ☐ Shortage of space/equipment (systems capacity)
- ☐ Financial constraints (either shortage of internal finance or inability to raise external finance)
- ☐ Other limiting factors
- ☐ No limiting factors at present

# Pénuries de main d'œuvre – formulation selon les pays



Espagne : modalité « aucun facteur limitant » en premier

→ moins d'entreprises déclarent des facteurs limitant

**PREGUNTAS TRIMESTRALES (ENERO, ABRIL, JULIO Y OCTUBRE)**

P.7.- ¿Cuál/es son los principal/es factor/es que están actualmente limitando el crecimiento de su empresa?
**ENTREVISTADOR: POSIBLE RESPUESTA MÚLTIPLE.**

| | |
|---|---|
| . Ninguno | 1 |
| . Demanda insuficiente | 2 |
| . Falta de empleados | 3 |
| . Falta de espacio y/o equipos | 4 |
| . Limitaciones financieras | 5 |
| . Otros factores | 6 |
| . NS/NC | 7 |

# Pénuries de main d'œuvre – formulation selon les pays



Italie : modalité « aucun facteur limitant » en premier, sous forme de question filtre

**D.32 Ci sono attualmente fattori che ostacolano la vostra produzione?**

| Si | No |
|---|---|
| ☐ 1 | ☐ 2 |

(Solo se codice 1 a Dom.32)

**D.33 Attualmente quali fattori ostacolano la vostra produzione? (multipla, max 5 risposte)**

| | |
|---|---|
| **Insufficienza di domanda** (momento sfavorevole, globalizzazione, concorrenza, ecc) | ☐ 1 |
| **Scarsità di manodopera** | ☐ 2 |
| **Insufficienza degli impianti e/o materiali** | ☐ 3 |
| **Altri motivi** | ☐ 4 |
| **Vincoli finanziari** | ☐ 5 |

→ moins d'entreprises déclarent des facteurs limitant

# Pénuries de main d'œuvre – formulation selon les pays



## France : insuffisance de personnel + difficultés à recruter

**4. FACTEURS LIMITANT ACTUELLEMENT VOTRE ACTIVITE**

Etes-vous actuellement empêché(e) de développer votre production comme vous le souhaiteriez en raison :

a. d'une demande insuffisante ? ☐

b. de l'insuffisance d'un personnel que vous avez des difficultés à accroître ? ☐

c. d'une insuffisance de votre équipement ou de votre matériel ? ☐

d. de contraintes financières ? ☐

e. d'autres facteurs (précisez) ? ☐

f. sans objet (vous êtes déjà actuellement en mesure de développer votre activité comme vous le souhaitez) ☐

# Mesurer le lien



$\Delta$ pénuries = Cste + $\beta$ $\Delta$ chômage + $\varepsilon$

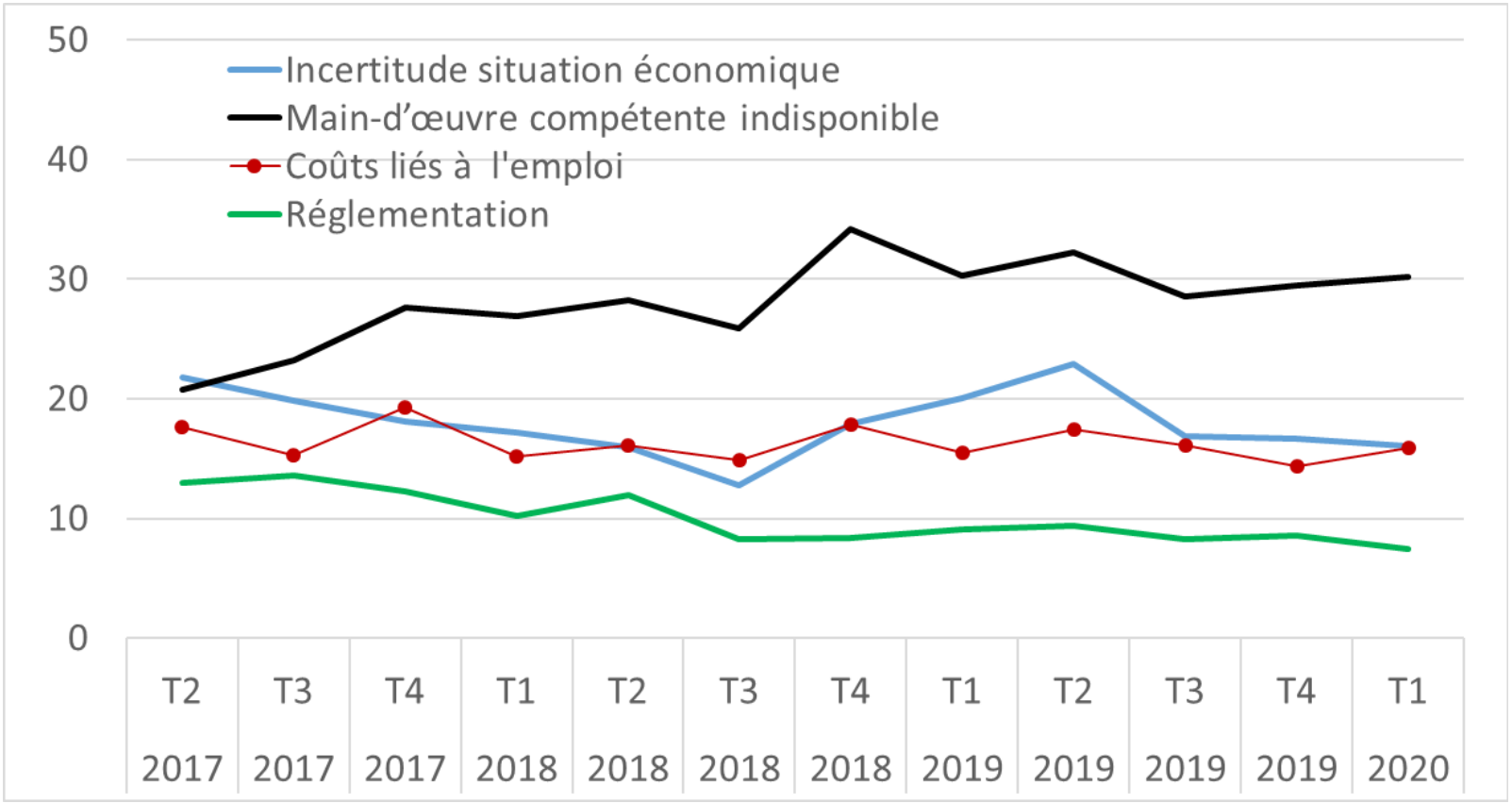
Dans la plupart des pays, **une hausse de 1 pt du taux de chômage** s'accompagne en moyenne d'**une baisse de 5 pts de la part d'entreprises déclarant des pénuries de main d'œuvre**

| | Corrélation | | Modèle en différences trimestrielles | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 2004-2016 | 2004-2019 | $R^2$ | Beta | Constante |
| France | -75% | -68% | 46% | -3,6 | 0,1 |
| Suède | -65% | -65% | 42% | -5,9 | 0,3 |
| Rep. Tchèque | -57% | -54% | 30% | -2,1 | 0,2 |
| Belgique | -54% | -51% | 26% | -6,0 | -0,1 |
| Allemagne (2010) | -54% | -31% | 10% | -4,0 | 0,0 |
| Pays-Bas | -52% | -58% | 33% | -5,2 | 0,2 |
| Royaume-Uni | -52% | -53% | 26% | -4,7 | 0,0 |
| Autriche | -41% | -44% | 16% | -4,1 | 0,2 |
| Espagne | -22% | -32% | 5% | | |
| Italie | -20% | -25% | 6% | | |

# Manque de compétences : principale barrière à l'embauche en Fr



## Évolution des principales barrières à l'embauche dans les services




*Note : résultats pondérés par les effectifs des entreprises enquêtées. Plusieurs réponses possibles pour une même entreprise.*

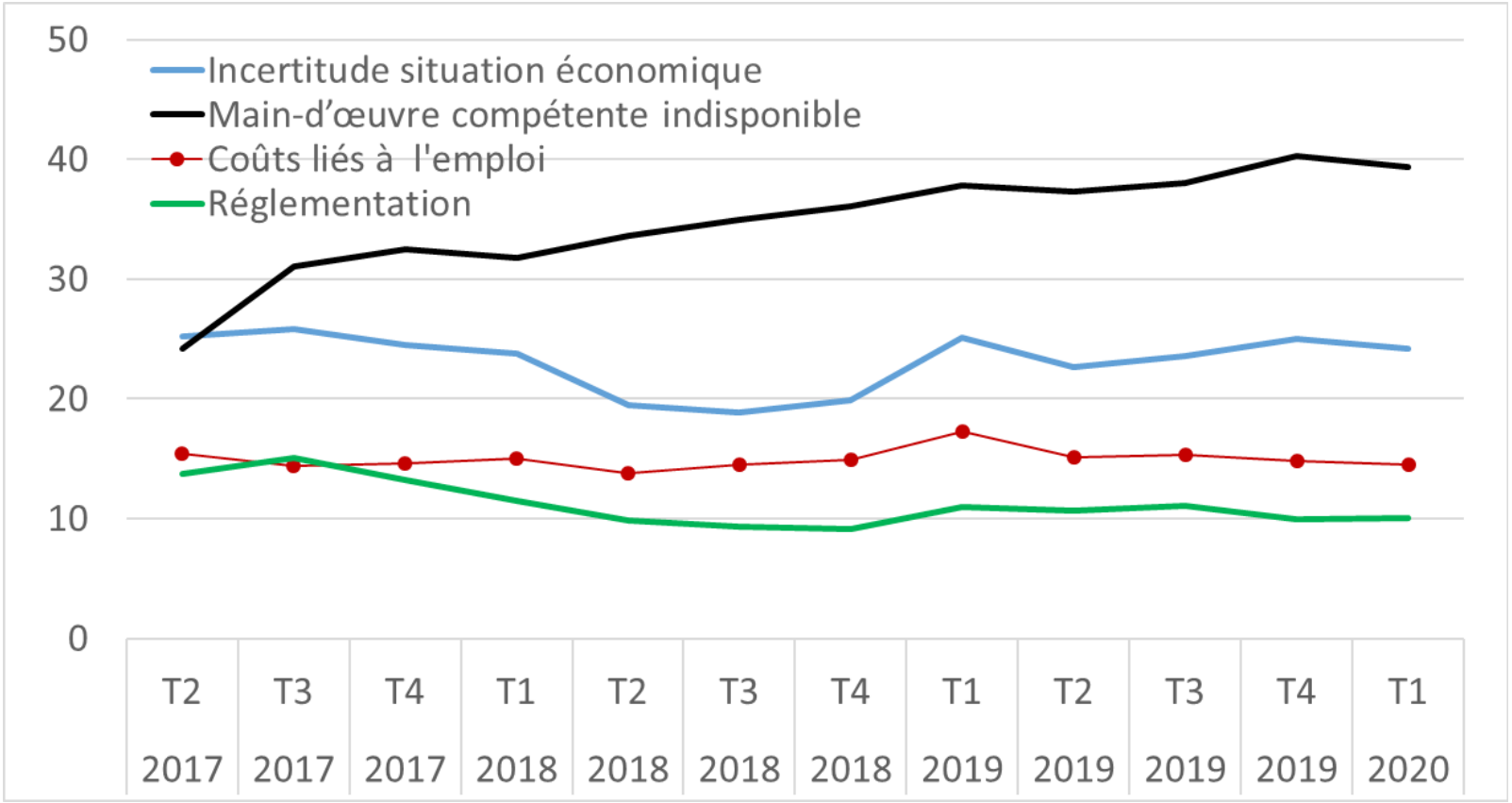
*Champ : services*

*Source : enquêtes de conjoncture, Insee*

# Manque de compétences : principale barrière à l'embauche en Fr



## Évolution des principales barrières à l'embauche dans l'industrie




*Note : résultats pondérés par les effectifs des entreprises enquêtées. Plusieurs réponses possibles pour une même entreprise.*

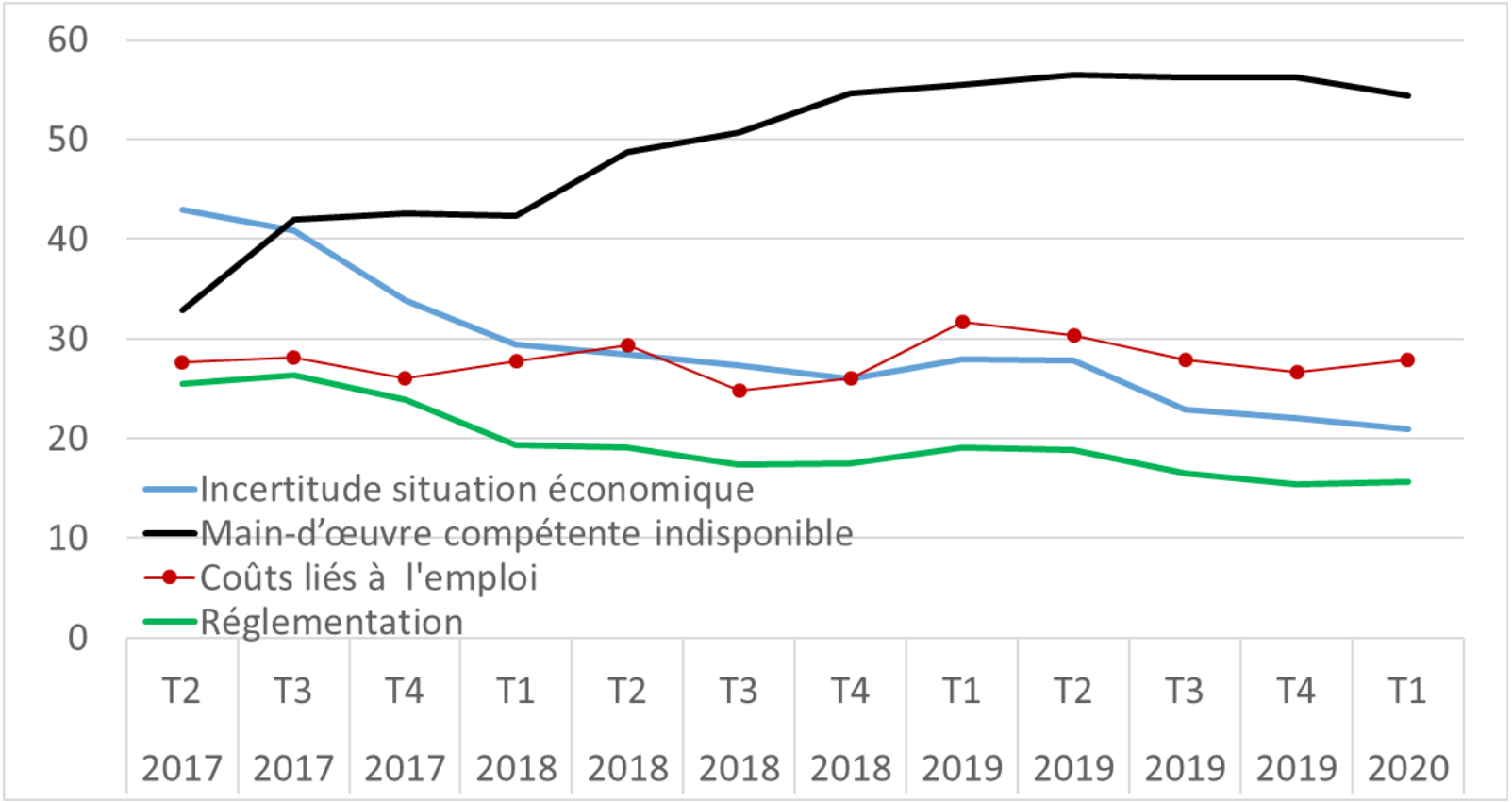
*Champ : industrie*

*Source : enquêtes de conjoncture, Insee*

# Manque de compétences : principale barrière à l'embauche en Fr



## Évolution des principales barrières à l'embauche dans la construction




*Note : résultats pondérés par les effectifs des entreprises enquêtées. Plusieurs réponses possibles pour une même entreprise.*

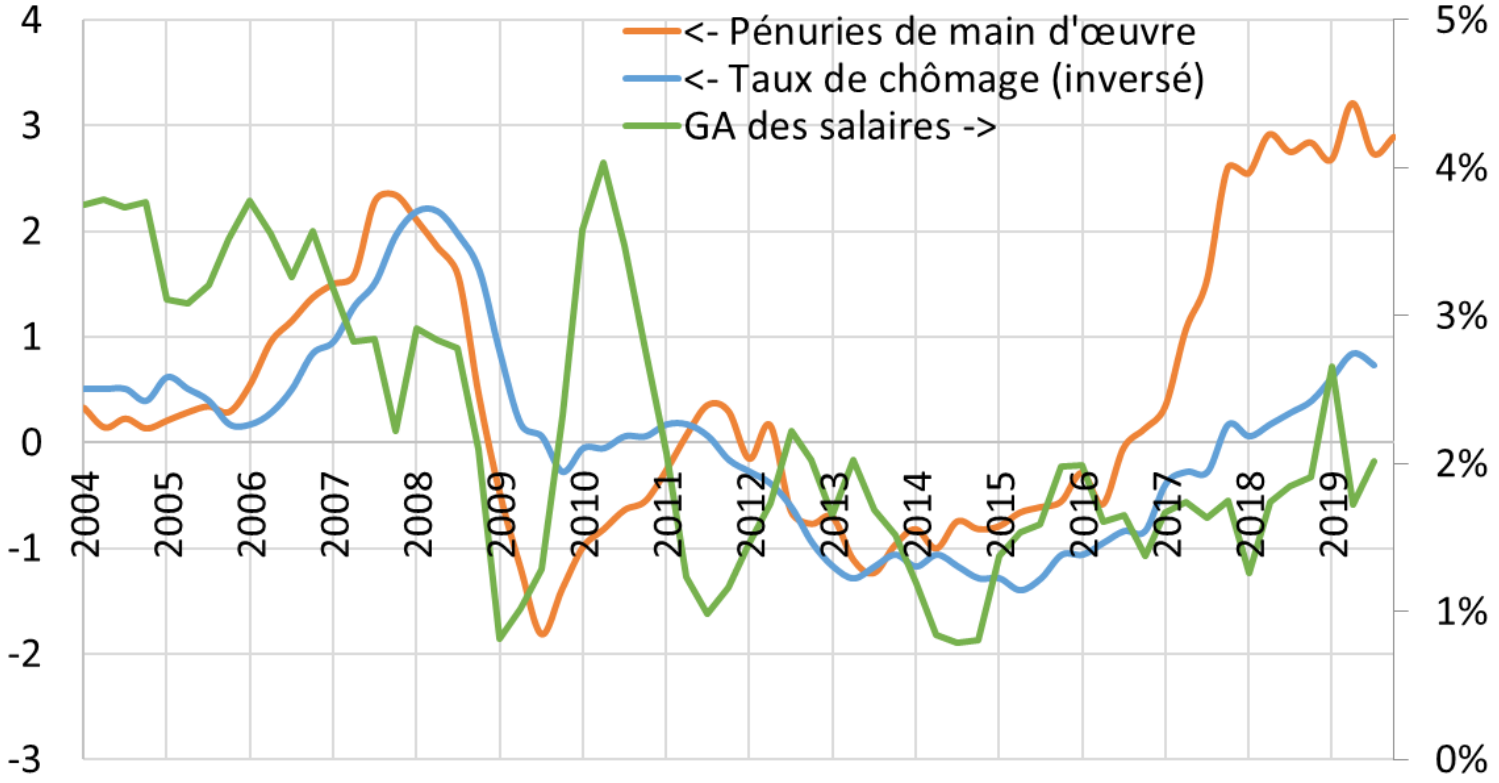
*Champ : construction*

*Source : enquêtes de conjoncture, Insee*

# Des salaires peu dynamiques



Le surplus de difficultés de recrutement par rapport au chômage n'aide pas à mieux comprendre l'évolution des salaires (Note de Conjoncture juin 2019)




*Source : enquêtes de Conjoncture, enquête Emploi en Continu, Comptes nationaux, Insee*