

# Quelles données pour comprendre les mutations bancaires ?

Michel Dietsch  
IEP de Strasbourg

# Les mutations bancaires

- Gestion et transfert des risques
- Fonction de distribution devient stratégique (modèle Originate-To-Distribute) avec le renforcement de la concurrence
- Évolution vers la banque de relation
- Restructurations (M&A)

# Le renouvellement du cadre théorique et des méthodologies

- Asymétries d'information et rôle des incitations (prise de risque, bonus)
- Problèmes de coordination (crise de confiance, ruée bancaire)
- Renouvellement des méthodes de mesure du risque (crédit et autres risques)
- Etc.
- En parallèle, les standards de publications

# Problème en 3D

- Financière : comprendre l'évolution du couple rendement/risque
- Industrielle : comprendre les choix de taille et de diversification optimales
- Gouvernance :
  - Comprendre les structures d'organisation et de contrôle
  - Comprendre les différences entre corporates et mutualistes

# Données pour comprendre les évolutions financières et la régulation

- Les données comptables agrégées (ex : BAFI, Bankscope) permettent une première approche
- Il faut surtout des données individuelles détaillées
  - Sur les portefeuilles bancaires
  - Sur les prix, la tarification
  - Sur la rentabilité (P&L) des lignes de business
- Ces données relèvent souvent du domaine privé
  - Certaines sont commercialisées, notamment pour la banque d'investissement
  - Mais les données relatives à la banque de détail (particuliers, PME) sont difficiles d'accès
- Des données de ce type se trouvent aussi dans des bases gérées par la BF
  - Accès soumis à l'accord des « fournisseurs » privés

# Données pour comprendre les évolutions industrielles

- A nouveau, les données nécessaires sont des données individuelles détaillées
  - Sur les opérations de restructuration
  - Sur les coûts de changement de banque
  - Sur les prix, la tarification, et la relation bancaire
  - Sur les structures des marchés
- La taille des échantillons doit être suffisante
- La dimension domestique ne suffit pas, les problèmes de concurrence et de structure des marchés doivent être abordés au niveau européen

# Données pour comprendre les questions de gouvernance

- Complexité des groupes bancaires
- A nouveau, les données nécessaires sont des données individuelles
  - Géographie des groupes
  - Liens financiers et autres liens de groupe
  - Incitations et rémunérations
- Peu de ces données sont dans des bases publiques

# Accès aux données

- Pour l'accès aux bases de données bancaires et diverses enquêtes des organismes publics
  - Étendre les compétences des comités de secret
  - Définir des sujets d'intérêt prioritaires pour la politique publique
  - Développer la coopération entre laboratoires et organismes publics
- Aménager des cadres contractuels pour aider la transfert des données détenues par les institutions privées