



Groupes et Mondialisation

Président : L. Fontagné





Deux dimensions mêlées (1/3)

- › **Deux dimensions indissociables :**
 - **La mondialisation est d'abord le fait des groupes eux-mêmes (filialisation vs. exportation)**
 - **Les groupes (les plus importants d'entre eux) sont mondiaux**



Deux dimensions mêlées (2/3)

1. La mondialisation est d'abord le fait des groupes eux-mêmes (filialisation vs. exportation)

2.4 Contrôle étranger	12.1 Contrôle français
	3.5 Contrôle français à l'étranger

Champ ICS 2003
(hors financier, agric., adm.)

Territoire France	
Contrôle France	

- 16.6% des salariés en France sont sous contrôle étranger
- 22.4% des salariés sous contrôle français travaillent à l'étranger
- Territoire France : 14.5 millions de salariés
- Contrôle France : 15.6 millions de salariés



Deux dimensions mêlées (3/3)

1. (suite) La mondialisation est d'abord le fait des groupes eux-mêmes (filialisation vs. exportation)
 - Plus de 30% des échanges extérieurs sont des échanges intra-groupes !

2. Les plus grands groupes sont mondiaux
 - Ne saisir que leur dimension France ne permet pas de comprendre leur développement :
 - R&D de Renault (en France) sert toute la production mondiale du groupe!
 - 32 CAC40 hors finance (L.Dervieux 2003) :
 - Part des effectifs France : 50% en 1997, 35% en 2002
 - Progression des effectifs Monde : près de 50%, progression France : 0%

Groupes français, groupes étrangers

- › **La nationalité des groupes existe.....en général !**
 - **Plusieurs témoignages :**
Véolia, Ciments français (Italcementi)
 - **Des critères simples :**
Pays où plus de 40% du CA est réalisé ?
Pays de localisation du quartier général (board)
 - **Quelques cas difficiles, mais très limités:**
EADS (franco-allemand),
Altadia (franco-espagnol), etc.

Des expériences étrangères, une obligation européenne !

- › **BEA (USA)**
- › **SCB (Suède)**
- › **Bundesbank (Allemagne)**

- › **Règlement Fats (fin 2006)**
 - **Suivi de l'activité des filiales étrangères**
 - En France, de groupes étrangers
 - A l'étranger, de groupes français

Une recommandation principale, une question à trancher !

> La recommandation

- **Compléter**, avec un système pérenne, les statistiques actuelles (territoriales) par des statistiques sur le contrôle France
 - les filiales françaises de groupe étranger
 - + les filiales étrangères de groupe français

> La question

- Dans quel secteur classer la filiale française de transport d'un groupe pharmaceutique allemand qui ne travaille que pour son groupe :
 - En transport ou en industrie pharmaceutique ?
 - Cf. sous-groupe 4 : cette filiale est-elle une entreprise réellement autonome ?