# Les systèmes d'information sur les personnels de l'éducation nationale : introduction à la discussion

Julien Grenet

Institut des Politiques publiques École d'Économie de Paris

3 juin 2015

CNIS - Commission « Services publics et services aux publics »

#### Les personnels de l'éducation : un thème central

- Les recherches en économie de l'éducation ont longtemps privilégié une analyse « globale » de l'efficacité de la dépense éducative :
  - analyse centrée sur les élèves : résultats scolaires, rendements de l'éducation
  - approche « comptable » des ressources : taille des classes, fournitures, salaires des enseignants, etc.

#### Les personnels de l'éducation : un thème central

- Les recherches en économie de l'éducation ont longtemps privilégié une analyse « globale » de l'efficacité de la dépense éducative :
  - analyse centrée sur les élèves : résultats scolaires, rendements de l'éducation
  - approche « comptable » des ressources : taille des classes, fournitures, salaires des enseignants, etc.
- L'accès à des données individuelles de plus en plus riches sur les élèves et les personnels de l'éducation a amorcé un changement de perspective :
  - étude beaucoup plus fine de la contribution des personnels éducatifs à la réussite des élèves
  - objectif : identifier les leviers d'actions les plus efficaces pour améliorer la qualité de l'enseignement

## Des données riches mais insuffisamment exploitées

- En France, richesse et diversité des sources sur les personnels de l'éducation nationale :
  - enquêtes nationales : panels d'enseignants (DEPP)
  - enquête internationale sur l'enseignement et l'apprentissage : TALIS (OCDE)
  - données issues des bases de gestion du ministère : OCEAN, EPP, RELAIS, CONGÉS, etc.

## Des données riches mais insuffisamment exploitées

- En France, richesse et diversité des sources sur les personnels de l'éducation nationale :
  - enquêtes nationales : panels d'enseignants (DEPP)
  - enquête internationale sur l'enseignement et l'apprentissage : TALIS (OCDE)
  - données issues des bases de gestion du ministère : OCEAN, EPP, RELAIS, CONGÉS, etc.
- Avantages des sources administratives :
  - quasi-exhaustives
  - possibilités d'appariement

## Des données riches mais insuffisamment exploitées

- En France, richesse et diversité des sources sur les personnels de l'éducation nationale :
  - enquêtes nationales : panels d'enseignants (DEPP)
  - enquête internationale sur l'enseignement et l'apprentissage : TALIS (OCDE)
  - données issues des bases de gestion du ministère : OCEAN, EPP, RELAIS, CONGÉS, etc.
- Avantages des sources administratives :
  - quasi-exhaustives
  - possibilités d'appariement

#### Limites:

- information collectées à des fins de gestion et non de recherche
- problèmes de taux de couverture, documentation, archivage...

#### Un accès facilité pour la recherche

- De **réels progrès** ont été accomplis pour favoriser l'accès des chercheurs aux données sur les personnels enseignants :
  - nombreuses données de gestion centralisées par la DEPP
  - accueil de chercheurs et de doctorants dans le cadre de conventions de recherche

#### Un accès facilité pour la recherche

- De réels progrès ont été accomplis pour favoriser l'accès des chercheurs aux données sur les personnels enseignants :
  - nombreuses données de gestion centralisées par la DEPP
  - accueil de chercheurs et de doctorants dans le cadre de conventions de recherche
- Mais certains obstacles demeurent :
  - certaines données ne remontent pas à la DEPP (ex : données sur les remplacements qui dépendent de la DGRH)
  - en dehors de la DEPP, procédures d'accès très lourdes
  - peu de sources sur les personnels enseignants du supérieur

#### Perspectives de recherche : quelques illustrations

- 1. Mesurer et comprendre l'« effet enseignant »
- 2. Le recrutement et la formation des enseignants
- 3. La mobilité des enseignants
- 4. Personnels non-enseignants et « effet établissement »

- De nombreuses études ont mis en évidence l'importance de l'effet des enseignants sur les résultats des élèves :
  - la qualité inégale des enseignants explique 10 à 20 % des disparités de résultats entre élèves
  - ampleur supérieure à celle de l'« effet établissement »

- De nombreuses études ont mis en évidence l'importance de l'effet des enseignants sur les résultats des élèves :
  - la qualité inégale des enseignants explique 10 à 20 % des disparités de résultats entre élèves
  - ampleur supérieure à celle de l'« effet établissement »
- En appariant données éducatives et données fiscales aux États-Unis, Chetty, Friedman et Rockoff (2014) ont quantifié l'impact de long terme des enseignants sur les revenus futurs de leurs élèves.
  - Évaluent à 250 000 dollars par classe le gain de revenu cumulé au cours de la vie active d'avoir un enseignant « moyen » plutôt qu'un enseignant parmi les 5 % les moins bons.

- Problème : on ne sait pas bien ce qui fait un « bon » enseignant
  - effet significatif de l'ancienneté d'exercice...
  - ...mais faible pouvoir explicatif des autres caractéristiques observables (niveau de formation initiale, par ex)

- Problème : on ne sait pas bien ce qui fait un « bon » enseignant
  - effet significatif de l'ancienneté d'exercice...
  - ...mais faible pouvoir explicatif des autres caractéristiques observables (niveau de formation initiale, par ex)
- Données très riches pour étudier cette question en France :
  - enseignants : OCEAN, EPP, RELAIS
  - élèves : FAERE

- Problème : on ne sait pas bien ce qui fait un « bon » enseignant
  - effet significatif de l'ancienneté d'exercice...
  - ...mais faible pouvoir explicatif des autres caractéristiques observables (niveau de formation initiale, par ex)
- Données très riches pour étudier cette question en France :
  - enseignants : OCEAN, EPP, RELAIS
  - élèves : FAERE
- Permettent notamment de mesurer la capacité des dispositifs d'évaluation des enseignants (résultats au concours, notes pédagogique et administrative) à identifier les « bons » enseignants

- Problème : on ne sait pas bien ce qui fait un « bon » enseignant
  - effet significatif de l'ancienneté d'exercice...
  - ...mais faible pouvoir explicatif des autres caractéristiques observables (niveau de formation initiale, par ex)
- Données très riches pour étudier cette question en France :
  - enseignants : OCEAN, EPP, RELAIS
  - élèves : FAERE
- Permettent notamment de mesurer la capacité des dispositifs d'évaluation des enseignants (résultats au concours, notes pédagogique et administrative) à identifier les « bons » enseignants
- Mais **limites** importantes :
  - pas d'évaluation nationale des acquis des élèves avant le DNB
  - analyses difficiles à mener dans le premier degré et le supérieur

• Recrutement et formation des enseignants : principaux leviers d'action pour améliorer la qualité de l'enseignement

- Recrutement et formation des enseignants : principaux leviers d'action pour améliorer la qualité de l'enseignement
- En France, changements majeurs induits par la mise en œuvre de réforme de la formation des enseignants à la rentrée 2010 : (« mastérisation »)
  - recrutement des enseignants au niveau master 2
  - lauréats immédiatement affectés à un établissement avec accompagnement par un tuteur

- Recrutement et formation des enseignants : principaux leviers d'action pour améliorer la qualité de l'enseignement
- En France, changements majeurs induits par la mise en œuvre de réforme de la formation des enseignants à la rentrée 2010 : (« mastérisation »)
  - recrutement des enseignants au niveau master 2
  - lauréats immédiatement affectés à un établissement avec accompagnement par un tuteur
- Quels effets de cette réforme sur la qualité de l'enseignement ?

- Recrutement et formation des enseignants : principaux leviers d'action pour améliorer la qualité de l'enseignement
- En France, changements majeurs induits par la mise en œuvre de réforme de la formation des enseignants à la rentrée 2010 : (« mastérisation »)
  - recrutement des enseignants au niveau master 2
  - lauréats immédiatement affectés à un établissement avec accompagnement par un tuteur
- Quels effets de cette réforme sur la qualité de l'enseignement?
- Limites des données aujourd'hui mobilisables :
  - peu d'informations sur l'origine sociale et la scolarité antérieure des candidats aux concours
  - difficulté d'établir le lien entre tuteurs et enseignants-stagiaires

 Généralisation des procédures automatisées d'affectation et de mutation : élèves (Affelnet, APB), enseignants (SIAL, SIAM)

- Généralisation des procédures automatisées d'affectation et de mutation : élèves (Affelnet, APB), enseignants (SIAL, SIAM)
- Données de la DGRH récemment mises à disposition des chercheurs :
  - mouvements inter-académiques
  - mouvements intra-académiques

- Généralisation des procédures automatisées d'affectation et de mutation : élèves (Affelnet, APB), enseignants (SIAL, SIAM)
- Données de la DGRH récemment mises à disposition des chercheurs :
  - mouvements inter-académiques
  - mouvements intra-académiques
- Questions de recherche :
  - quels sont les déterminants de la mobilité des enseignants?
  - comment améliorer le fonctionnement des procédures d'affectation/mutation des enseignants?

- Généralisation des procédures automatisées d'affectation et de mutation : élèves (Affelnet, APB), enseignants (SIAL, SIAM)
- Données de la DGRH récemment mises à disposition des chercheurs :
  - mouvements inter-académiques
  - mouvements intra-académiques
- Questions de recherche :
  - quels sont les déterminants de la mobilité des enseignants?
  - comment améliorer le fonctionnement des procédures d'affectation/mutation des enseignants?

#### Limites :

- on n'observe que les vœux et l'affectation finale
- informations qui pourraient être enrichies par des données d'enquête

## 4/ Le rôle des personnels non-enseignants

 Peu de travaux sur les personnels non-enseignants, alors qu'ils représentent plus de 20 % des personnels de l'Éducation nationale : personels de direction, CPE, conseillers d'orientation, personnels médico-sociaux etc.

## 4/ Le rôle des personnels non-enseignants

- Peu de travaux sur les personnels non-enseignants, alors qu'ils représentent plus de 20 % des personnels de l'Éducation nationale : personels de direction, CPE, conseillers d'orientation, personnels médico-sociaux etc.
- Acteurs qui contribuent de manière déterminante à l'« effet établissement »

## 4/ Le rôle des personnels non-enseignants

- Peu de travaux sur les personnels non-enseignants, alors qu'ils représentent plus de 20 % des personnels de l'Éducation nationale : personels de direction, CPE, conseillers d'orientation, personnels médico-sociaux etc.
- Acteurs qui contribuent de manière déterminante à l'« effet établissement »
- Principale difficulté : identifier les variables pertinentes pour mesurer le rôle des personnels non-enseignants
  - données de gestion ne permettent pas de caractériser leurs interactions avec les équipes enseignantes, les élèves
  - peu d'informations sur le « climat scolaire » dans les établissements : absentéisme, violence, sanctions, etc.

 Mise en place d'une procédure d'accréditation centralisée pour l'accès aux données éducatives à des fins de recherche : Comité du secret statistique

- Mise en place d'une procédure d'accréditation centralisée pour l'accès aux données éducatives à des fins de recherche : Comité du secret statistique
- Point d'accès unique : CASD
  - en cours de réalisation pour les bases élèves
  - extension aux données sur les personnels de l'éducation?

- Mise en place d'une procédure d'accréditation centralisée pour l'accès aux données éducatives à des fins de recherche : Comité du secret statistique
- Point d'accès unique : CASD
  - en cours de réalisation pour les bases élèves
  - extension aux données sur les personnels de l'éducation?
- Travail de documentation des données, en particulier celles issues des SI : collaboration possible avec les chercheurs

- Mise en place d'une procédure d'accréditation centralisée pour l'accès aux données éducatives à des fins de recherche : Comité du secret statistique
- Point d'accès unique : CASD
  - en cours de réalisation pour les bases élèves
  - extension aux données sur les personnels de l'éducation?
- Travail de documentation des données, en particulier celles issues des SI : collaboration possible avec les chercheurs
- Unification des fichiers de certaines bases (RELAIS : 12 tables par année)

- Mise en place d'une procédure d'accréditation centralisée pour l'accès aux données éducatives à des fins de recherche : Comité du secret statistique
- Point d'accès unique : CASD
  - en cours de réalisation pour les bases élèves
  - extension aux données sur les personnels de l'éducation?
- Travail de documentation des données, en particulier celles issues des SI: collaboration possible avec les chercheurs
- Unification des fichiers de certaines bases (RELAIS : 12 tables par année)
- Archivage des sources :
  - allongement de la durée de conservation des données de gestion
  - extraction de fichiers exploitables par les chercheurs

#### Merci de votre attention